

**AKTIVEN****UMLAUFVERMÖGEN**

Flüssige Mittel	935'547.54	504'412.14
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	468'107.51	638'294.64
Übrige kurzfristige Forderungen	83'623.14	52'169.82
Aktive Rechnungsabgrenzungen	40'823.95	92'030.92
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>1'528'102.14</b>	<b>1'286'907.52</b>

**ANLAGEVERMÖGEN**

Finanzanlagen	4'000.00	4'000.00
Beteiligung	2'600'000.00	2'600'000.00
Mobile Sachanlagen	307'601.00	386'301.00
Immobilien Sachanlagen	1'809'600.00	1'898'600.00
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>4'721'201.00</b>	<b>4'888'901.00</b>

<b>AKTIVEN</b>	<b>6'249'303.14</b>	<b>6'175'808.52</b>
----------------	---------------------	---------------------

**PASSIVEN****KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	131'031.89	351'321.12
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	60'000.00	60'000.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	63'000.55	57'099.80
Passive Rechnungsabgrenzungen	55'031.15	20'802.33
Zweckgebundene Spenden	320'500.00	40'000.00
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>629'563.59</b>	<b>529'223.25</b>

**LANGFRISTIGE FREMDKAPITAL**

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3'230'000.00	3'290'000.00
Rückstellungen	250'000.00	250'000.00
<b>LANGFRISTIGE FREMDKAPITAL</b>	<b>3'480'000.00</b>	<b>3'540'000.00</b>

<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>4'109'563.59</b>	<b>4'069'223.25</b>
---------------------	---------------------	---------------------

**ORGANISATIONSKAPITAL**

Stiftungskapital	1'022'081.32	849'049.73
<b>STIFTUNGSKAPITAL</b>	<b>1'022'081.32</b>	<b>849'049.73</b>

Jahresgewinn	33'154.28	205'508.59
<b>FREIWILLIGE GEWINNRESERVEN</b>	<b>33'154.28</b>	<b>205'508.59</b>

<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>1'055'235.60</b>	<b>1'054'558.32</b>
-----------------------------	---------------------	---------------------

**ZWECKGEBUNDENE RÜCKLAGEN UND FONDSKAPITAL**

Eigene zweckgebundene Rücklagen	286'478.95	286'478.95
Rücklagenkapital zweckgebunden	798'025.00	765'548.00

<b>ZWECKGEBUNDENE RÜCKLAGEN UND FONDSKAPITAL</b>	<b>1'084'503.95</b>	<b>1'052'026.95</b>
--	---------------------	---------------------

<b>PASSIVEN</b>	<b>6'249'303.14</b>	<b>6'175'808.52</b>
-----------------	---------------------	---------------------

## ERFOLGSRECHNUNG

### BETRIEBLICHER ERTRAG AUS LIEFERUNGEN/LEISTUNGEN

Erträge aus Leistungsabgeltung interkantonal	3'850'736.78	3'650'832.75
Erträge aus Leistungsabgeltung ausserkantonal	261'124.65	223'599.25
Erträge aus anderen Leistungen	1'490'713.55	1'299'618.35
Erträge aus Dienstleistungen, Handel u. Produktion	840'368.13	1'026'768.46
Mietertrag	10'542.00	16'278.00
Erträge aus Leistungen Personal	47'429.71	43'904.95
Betriebsbeiträge aus Spenden	24'869.18	45'674.70
Erlösminderungen	-20'825.31	-32'214.70
<b>NETTOERLÖS AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>6'504'958.69</b>	<b>6'274'461.76</b>

### PERSONALAUFWAND

Lohnaufwand	-3'404'672.00	-3'066'520.00
Sozialversicherungsaufwand	-489'217.10	-417'378.90
Übriger Personalaufwand	-59'326.20	-99'288.08
Honorare Leistungen Dritter	-1'500.00	-7'187.76
<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>-3'954'715.30</b>	<b>-3'590'374.74</b>

### BRUTTOERGEBNIS NACH PERSONALAUFWAND

**2'550'243.39**      **2'684'087.02**

### ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND

Raumaufwand	-858'227.60	-774'406.10
Medizinischer Aufwand	-13'590.76	-2'842.55
Lebensmittel und Getränke	-330'673.02	-314'143.32
Haushalt	-54'517.40	-47'256.40
Unterhalt, Reparatur	-195'361.45	-188'578.88
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-20'287.73	-19'928.45
Fahrzeugaufwand	-12'681.45	-12'736.85
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	-30'557.04	-35'058.10
Energie- und Entsorgungsaufwand	-98'857.72	-87'123.60
Verwaltungsaufwand	-422'772.04	-321'815.26
Informatikaufwand	-36'721.05	-15'298.37
Werkzeug- Materialaufwand Werkstätte	-435'281.80	-531'460.25
Übriger Sachaufwand	-12'981.90	-11'393.25
<b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>	<b>-2'522'510.96</b>	<b>-2'362'041.38</b>

### BETRIEBSERGEBNIS 1

**27'732.43**      **322'045.64**

Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	-180'159.35	-168'047.82
---	-------------	-------------

### BETRIEBSERGEBNIS 2

**-152'426.92**      **153'997.82**

Finanzerfolg	41'218.11	21'306.50
--------------	-----------	-----------

### BETRIEBSERGEBNIS 3

**-111'208.81**      **175'304.32**

### BETRIEBLICHER NEBENERFOLG

Aufwand Liegenschaften	-249'997.71	-316'045.53
Ertrag Liegenschaften	346'249.80	346'249.80
<b>BETRIEBLICHER NEBENERFOLG</b>	<b>96'252.09</b>	<b>30'204.27</b>

### BETRIEBSERGEBNIS 4

**-14'956.72**      **205'508.59**

Ausserordentlicher Erfolg	48'111.00	0.00
---------------------------	-----------	------

### JAHRESGEWINN

**33'154.28**      **205'508.59**